

**Межфакультетский курс**  
**«Управление проектами: основные процессы и стандарты управления»**

З.Ю. Пронина, кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры экономики инновационного развития ФГУ МГУ имени М.В. Ломоносова

**Вопросы для подготовки к зачету**

1. Определение проекта.
2. Основные характеристики проекта.
3. Связь проектов и операций.
4. Определение проектного менеджмента.
5. Основные процессы проектного менеджмента.
6. Этапы жизненного цикла проекта.
7. Связь жизненного цикла проекта и продукта.
8. Основные уровни проектного управления.
9. Взаимосвязь проекта и стратегии.
10. Основные характеристики проектных ролей.
11. Пять важных факторов успеха проекта.
12. Назначение плана коммуникаций.
13. Процедура инициирования проекта.
14. Основные этапы планирования проекта.
15. Структура анализа среды проекта.
16. Классификация рисков проекта.
17. Модель управления рисками проекта.
18. Методы выявления рисков проекта.
19. Определение и характеристика профиля риска проекта.
20. Процедура определения риска проекта.
21. Стратегии снижения риска проекта.
22. Иерархическая структура работ (WBS).
23. Методика и правила создания Иерархической структуры работ (WBS).
24. Основные правила формирования пакета работ проекта.
25. Оценка качества результатов проекта.
26. Правила составления расписания проекта.
27. Правила установления взаимосвязей работ проекта.
28. Типы взаимосвязи работ проекта.
29. Управление расписанием проекта по методу критического пути.
30. Процедура оценки пакетов работ.
31. Этапы распределения ресурсов проекта.
32. Основные правила получения точных оценок проекта.
33. Основные источники данных для формирования бюджета проекта.
34. Перечислите и охарактеризуйте виды организационных структур управления проекта.
35. Основные программные средства управления проектами.

## Основная литература

1. *Зуб А.Т.* Управление проектами. М., Юрайт, 2014
2. *Павлов А.Н.* Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standart for Portfolio Management. М.: Бином, Лаборатория знаний, 2013.
3. *Заренков В.А.* Project Management. М.; СПб.: Издательство Ассоциации строительных вузов, 2008.
4. *Илларионов А.В., Клименко Э.Ю.* Портфель проектов. Инструмент стратегического управления предприятием. М.: Альпина Паблишер, 2013.
5. *Богданов В.В.* Управление проектами. ДеМарко Т. Deadline. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013.
6. *Туккель И.Л., Сурина А.В., Культин Н.Б.* Управление инновационными проектами. СПб.: БХВ-Петербург, 2011.

## Дополнительная литература

1. *Богданов В.В.* Управление проектами. Корпоративная система — шаг за шагом. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012.
2. *Сооляттэ А.Ю.* Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика. М.: Синергия, 2012.
3. *ДеМарко Т.* The Deadline: A Novel about Project Management. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2010.
4. *Ньютон Р.* Управление проектами от А до Я. М.: Альпина Паблишер, 2013.

## Информационное обеспечение дисциплины

Использование информационных технологий предполагает использование Интернета и других информационных технологий: видео- и аудио материалов, интерактивных энциклопедий и справочников, сайтов компаний и профессиональных сообществ.

Статьи из интерактивных словарей, справочников и энциклопедий:

1. <https://ru.wikipedia.org>
2. Яндекс.Словари > Экономика и финансы, 2000
3. Яндекс.Словари > Экономический словарь, 2007
4. <http://dic.academic.ru/>
5. Project Management Resource Center. <http://www.allpm.com>
6. Project Management Forum. <http://www.pmforum.org>
7. International Project Management Association. – <http://www.ipma.ch>
8. Project Management Institute. – Mode of access: <http://www.pmi.org>